

الملخص التنفيذي

تستهدف الخطة الاستراتيجية المحدثة لكلية الألسن 2018-2023 توفير برامج تعليمية بجودة عالية في إطار نظام مؤسسي عادل يركز على على المتعلم القادر على التفكير والمتمكن مهنيًا كي يتوافق مع تحديات العصر المتسارعة، ومتطلبات سوق العمل المتغيرة وأن يساهم أيضاً في بناء الشخصية المتكاملة وإطلاق إمكانياتها إلى أقصى مدى لمواطن، يحترم الاختلاف، وفخور بتاريخ بلاده، وشغوف ببناء مستقبلها وقادر على التعامل تنافسياً مع الكيانات الإقليمية والعالمية.

تم تحديث الخطة الاستراتيجية لكلية الألسن 2018-2023 في ضوء مجموعة من المستجدات أهمها وضع الخطة الاستراتيجية الجديدة لجامعة عين شمس 2018-2023 فضلا عن متطلبات الاعتماد الجديدة التي أقرتها الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد والمتمثلة في أن اعتماد الكلية سيخضع للاعتماد البرامجي قبل المؤسسي

وتم استخدام منهجية أفضل الممارسات **Best Practices** لتحديد الممارسات الجيدة والناجحة في الكليات المناظرة، للاقتداء والاسترشاد بها لاستخلاص توجهات التطوير والمسلمات الأساسية ومراعاتها في مسارات التطوير بالخطة الاستراتيجية. ولقد مر وضع الخطة الاستراتيجية بالمراحل الرئيسة التي يلخصها الشكل التالي:-



وحدة ضمان الجودة

Quality Assurance Unit



الإعداد لعملية التخطيط الاستراتيجي ويشمل: المقارنة المرجعية والتحليل البيئي الرباعي

صياغة رؤية الكلية ورسالتها ومحددات العمل

إعداد الصياغة النهائية للرؤية والرسالة

تحديد الغايات والأهداف الاستراتيجية

إعداد الخطة التنفيذية التفصيلية

ولقد تضمنت الخطة الاستراتيجية مقدمة بينت المنهجية التي اعتمدت في إنجازها، والتحليل الرباعي (SWOT) للبيئة الداخلية والخارجية للكلية بناء على استطلاع آراء وأعضاء هيئة التدريس والهيئة المعاونة، والإداريين والعاملين، والطلاب وأولياء الأمور، وأصحاب الأعمال، وغيرهم من أصحاب المصلحة للوقوف على أهم نقاط الضعف، والقوة، والفرص، والتحديات، وتنطوي الخطة الاستراتيجية على الأبواب :-

يتضمن الباب الأول: منهجية إعداد الخطة الإستراتيجية، ومسلمات الكلية وافترضاها، ومعايير وضوابط إعداد الخطة الاستراتيجية، هذا بالإضافة إلى المقارنة المرجعية.

مسلمات الكلية وافترضاها

تم الاتفاق على مجمل المسلمات والافتراضات التالية :-

- تمثل الخطة الاستراتيجية منهاجًا أساسيًا ومحددًا لأنشطة وتوجهات الكلية في مجالات العمل الأساسية: التعليم، والبحث العلمي، وخدمة المجتمع، والإسهام في تحقيق خطط التنمية.
- تولي كلية الألسن اهتمامًا بالغًا بتطوير البرامج التعليمية لمرحلي الليسانس والدراسات العليا لتستوعب التطورات الحديثة، وبما يتناسب مع متطلبات سوق العمل المتجددة والمتغيرة.
- تعي كلية الألسن أهمية العنصر البشري والمعرفي بوصفه رأس المال الحقيقي الذي يُمثل الدعامة الأساسية لتحقيق الميزة التنافسية.
- حتمية توطيد العلاقات مع المجتمع الخارجي وكافة أطراف أصحاب المصالح.

المسلمات المستخلصة من الممارسات الجيدة والكليات المرجعية

- يتعين على الكلية زيادة الموارد المختلفة لتحقيق التوافق مع الزيادة المطردة لأعداد الطلاب والتوسع في البرامج والأنشطة والخدمات، وغير ذلك من توسعات سواء أكانت في إطار مخصصات الميزانية أم موارد التمويل الذاتي.
- تسعى الكلية إلى الحصول على الاعتماد البرامجي أولاً ثم تجديد الاعتماد المؤسسي من الهيئة القومية لضمان جودة التعليم والاعتماد للحفاظ على الريادة في مجالات التعليم والتعلم وتعزيز وضعها التنافسي.

معايير وضوابط إعداد الخطة الاستراتيجية



وحدة ضمان الجودة

Quality Assurance Unit



- حرصت كلية الألسن في إعداد خطتها الاستراتيجية على مجموعة المعايير والضوابط التالية:
1. أن يتم وضع الخطة الاستراتيجية في ضوء الاتجاهات الفكرية الحديثة الموجه للعملية التعليمية والبحث العلمي والتنمية التكنولوجية والابتكار على المستوى العالمي.
 2. أن يتم وضع الخطة الاستراتيجية في ضوء الرؤية الاستراتيجية لوزارة التعليم العالي 2030 وفي ضوء الرؤية الاستراتيجية لجامعة عين شمس 2018-2023.
 3. أن تتبنى الخطة الاستراتيجية تلبية احتياجات سوق العمل المتجددة من معارف ومهارات
 4. أن تُجرى عملية تقييم وتحديث دوري للخطة الاستراتيجية وفقاً للمستجدات.
 5. أن تشمل الخطة الاستراتيجية جميع الاتجاهات البحثية للكليات.

ويشتمل الباب الثاني من الخطة على عمليات التخطيط الاستراتيجي، والتي تمثلت في تحليل الاتجاهات الحاكمة لمستقبل التعليم العالي، وإجراء التقييم الذاتي، وتحديد الفجوة بين الوضع الحالي والمستهدف، وكيفية معالجتها في ضوء تحديث التحليل الرباعي للبيئتين الداخلية والخارجية SWOT Analysis، كما تم تعديل صياغة قيم الكلية الجوهرية التي تمثل القواعد الإرشادية والإطار السلوكي الذي يعبر عن هوية الكلية وأسلوب تعاملها مع المجتمع في ضوء القيم الجوهرية لجامعة عين شمس. لذا تم إعادة صياغة رؤية الكلية والتي تُشكل هويتها المستقبلية خلال الخمس سنوات التالية

الرؤية

التميز في الدراسات اللغوية والأدبية والترجمة محليا وإقليميا وعالميا من خلال منظومة علمية ابتكارية.

الرسالة

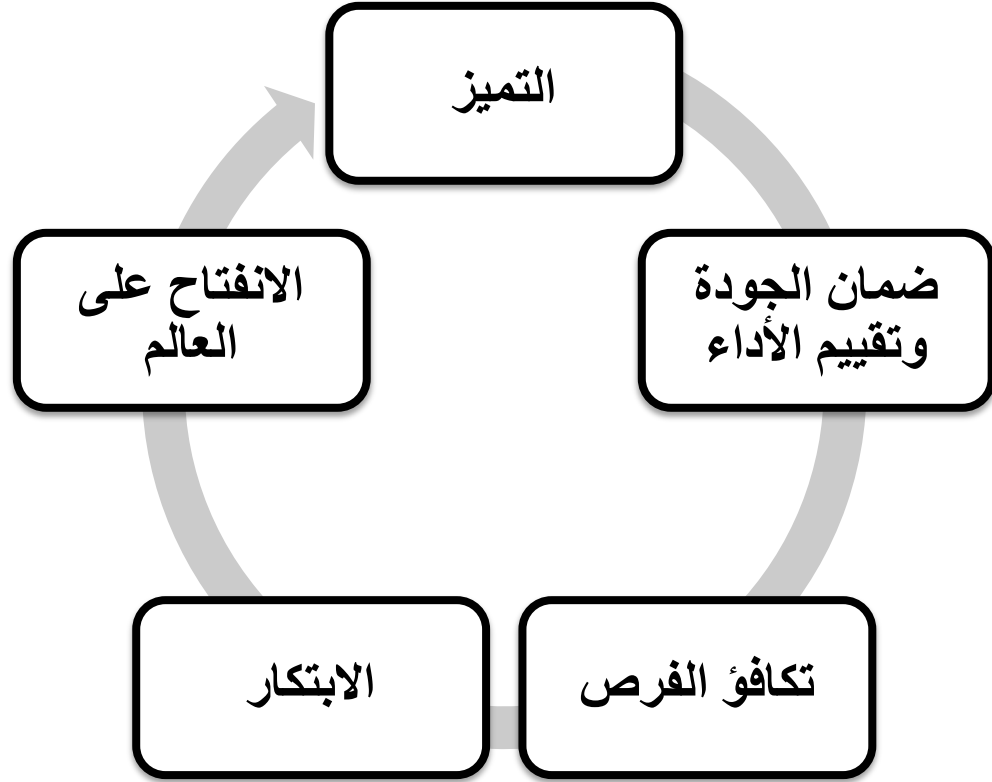
تقديم برامج تعليمية متميزة تتبنى الابتكار وفق معايير الجودة لتلبية احتياجات سوق العمل وخدمة المجتمع. وتنمية القدرات البحثية لتخريج كوادر من الباحثين المتخصصين في اللغة والأدب والترجمة.

وقد تم اعتماد رؤية كلية الألسن ورسالتها بمجلس الكلية بتاريخ 2018/6/6



منظومة القيم الجوهرية (ASU Values)

في ضوء القيم الجوهرية لجامعة عين شمس تتمثل المنظومة القيمية لكلية الألسن فيما يلي:-



وفي الباب الثالث تمت صياغة الغايات الاستراتيجية تحقيقاً لرؤية الكلية ورسالتها واتساقاً مع الغايات الاستراتيجية لجامعة عين شمس (2018-2023) كما تم تحديد الأهداف الاستراتيجية الخاصة بكل غاية، ووضع لكل هدف استراتيجي عددً من المبادرات والبرامج والأنشطة ومؤشرات الأداء التي تعمل في مجموعها على تحقيق هذا الهدف، كذلك تم وضع الجدول الزمني الإجمالي لتنفيذ الغايات الاستراتيجية والأهداف والأنشطة والمبادرات موزعا على الخمس سنوات للخطة. كما تم تحديد وتفصيل الخطة التنفيذية من أجل التأكد من أن الغايات والأهداف والسياسات السالف ذكرها سيتم تحويلها إلى واقع عملي، بالإضافة إلى التأكيد على دعمها لرؤية الكلية ورسالتها.

الغايات الاستراتيجية لكلية الألسن (2018-2023)

تعتمد الخطة الاستراتيجية في صياغتها أهدافها على خمس غايات رئيسة متسقة مع غايات الخطة الاستراتيجية لجامعة عين شمس (2018-2023) كما راعت الخصائص الرئيسية في صياغة الأهداف تتمثل في:



وحدة ضمان الجودة
Quality Assurance Unit



